

בשנים האחרונות עולה על סדר היום הציבורי איכות התפקוד של הדירקטורים בחברות, זו נתפסת כמהותית לתפקודו המיטבי של התאגיד.

מרכז ההדרכה של מכון התקנים הישראלי מציע לך הזדמנות ייחודית לקבל הכשרה מקיפה כדירקטור/ית, עם התמחות בתאגידים וחברות ציבוריות.

הצטרפו למחזור נוסף של קורס פרקטי ויישומי המקנה כלי עבודה; ניתוח תרחישים אקטואליים מחיי הדירקטוריון; סימולציות; נטוורקינג ומיומנויות ניהול רלבנטיות לתפקיד.

### ייחודיות התוכנית

- העמקה והתמחות בדרישות ובתרבות העבודה של המגזר הציבורי.
- חטיבת ניהול מקיפה הכוללת סימולציות ופאנל עם יושבי ראש דירקטוריון בכירים במשק הישראלי.
- חטיבה פיננסית הכוללת הבנת הדוחות הכספיים והמצגות המוצגים בישיבות דירקטוריון, גיוסים, וסימולציות של דיונים פיננסיים
- התייחסות לתרחישים וצמתים אסטרטגיים כגון: אירוע יחסי עבודה, מערכות מידע, שירות, החלפת שדרה ניהולית ועוד...



### תנאי קבלה

ניסיון ניהולי - 5 שנים לפחות / אקדמאים בעלי תואר ראשון לפחות או לקראת סיום לימודיהם. שאלון קבלה. מועמדים שאינם עומדים בהגדרות אלה יבחנו בראיון אישי.



### חטיבות ונושאי לימוד:

- תכנית הלימודים מורכבת משלוש חטיבות לימוד מקצועיות:
1. חטיבת ניהול, אסטרטגיה וקבלת החלטות
  2. חטיבה פיננסית
  3. חטיבה משפטית



**ד"ר לאה פסרמן - יוזוב**

מרכזת מקצועית ומרצה בחטיבה המשפטית, מומחית בדיני תאגידים וניירות ערך, לשעבר – חברת ועדת אכיפה מנהלית לפי חוק ניירות ערך וחברת מליאה, רשות ניירות ערך



**עופר לוי**

מרכז מקצועי ומרצה בחטיבת הניהול, יו"ר חברת יעוץ ניהולי מובילה, יועץ להנהלת רשות החברות בתחום איכות עבודת הדירקטוריונים.



**רו"ח חן שרייבר**

מרכז מקצועי ומרצה בחטיבה הפיננסית, סגן נשיאת לשכת רואי חשבון, דירקטור בחברות ציבוריות ומנטור למנכ"לים ובכירים במשק.



**דב פרל**

מרצה בחטיבת הניהול, מוסמך הקרן האירופאית EFQM להדרכת מצוינות.



**ד"ר אשר עידן**

מרצה בחטיבת הניהול, מומחה לרשתות במאה ה-21.



**הלה אורן**

מרצה בחטיבת הניהול, מנכ"לית קרן תל אביב יפו לפיתוח. יזמית במגזר הציבורי וחברת דירקטוריון בתאגיד ציבורי.



**נטע רביד גולן**

מרצה בחטיבת הניהול, יועצת ניהולית בכירה, מומחית בתהליכי פיתוח הון אנושי.

**נפגשים ביום רביעי, 27/03/19, בין השעות: 16:30 – 20:30.**

מתכונת הקורס: 10 מפגשים: 19.06, 12.06, 05.06, 29.05, 22.05, 15.05, 17.04, 10.04, 03.04, 27.03

במרכז ההדרכה של מכון התקנים הישראלי, רחוב חיים לבנון 42, תל אביב.

מרכז הדרכה - מכון התקנים הישראלי, 18.12.18, יום ג' 16:30 - 20:30  
היקף קורס: 53 שעות אקדמיות (10 מפגשים, 4 שעות כל מפגש)

מפגש	נושאי לימוד	מפגש
1	1. פתיחה והכרות 2. מפת מושגי יסוד: רגולטורים וסביבה עסקית 3. המהפך בתפקוד הדירקטוריון 4. כיצד מתנהל דירקטור: אילוצים, חובות זכויות, וניהול בתנאי אי וודאות. 5. מקומה של ההנהלה הבכירה בעיצוב תרבות ארגונית וניהולית במערכות ציבוריות	עופר לוי יו"ר לוטם ומנהל תכנית הלימודים
2	דו"חות כספיים והדירקטוריון + תרגילי ניתוח לאיתור באגים בדוחות כספיים	רו"ח חן שרייבר מרכז החטיבה הפיננסית
3	סוגי חברות, הפירמידה ההיררכית וממשל תאגידי	ד"ר לאה פסרמן
4	אחריות נושאי משרה – אחריות אזרחית, פלילית ומינהלית	ד"ר לאה פסרמן
5	❖ מיומנויות ניהול של דירקטור ❖ תרגיל הבנת תמונה כוללת ❖ ניהול משא ומתן ❖ נטוורקינג ❖ עבודת צוות ❖ יחסי יו"ר-מנכ"ל *חד פעמי – תחילת השיעור 17:00, סיום בשעה 21:00	עופר לוי יו"ר לוטם ומנהל תכנית הלימודים ביחד והילה אורן מנכ"לית קרן תל אביב יפו
6	עידן הרשתות החברתיות והמהפכה הדיגיטלית	ד"ר אשר עידן
7	1. סימני משבר והיחלצות של פירמה 2. ניהול חברה בתקופה של אי וודאות כלכלית 3. ניהול סיכונים	רו"ח חן שרייבר מרכז חטיבה פיננסית
8	מודל קבלת החלטות, אסטרטגיה, מבנה ארגוני תקציב, השקעות ומערך תגמול	דב פרל
9	מימון הפירמה, האיתנות הפיננסית שלה, צמיחה ורכישת חברות	רו"ח חן שרייבר מרכז החטיבה הפיננסית
10	מפגש סיום כולל סימולציה	רו"ח חן שרייבר + עופר לוי +אורחים

# קורס להכשרת חברי דירקטוריון בתאגידיים וחברות ציבוריות



לדוגמא בלבד!  
ישראל ישראל

ת"ז 123456789

השתתף/ה בקורס להכשרת חברי דירקטוריון  
בתאגידיים ובחברות ציבוריות  
בהיקף של 56 שעות אקדמיות

רו"ח חן שרייבר  
רכז אקדמי

מר עופר לוי  
מרכז סקצועי

גבי ורד רובינזון  
מנהלת מרכז הדרכה  
מכון התקנים הישראלי

מאי - יולי 2018

586.05.18.01

# קורס להכשרת חברי דירקטוריון בתאגידים וחברות ציבוריות - מרץ 2019

עלות למשתתף: 5200 ₪ לא כולל מע"מ

## טופס התחייבות והרשמה:

ניתן להירשם באמצעות אתר האינטרנט, בכתובת- [www.sii.org.il](http://www.sii.org.il) בעמוד מרכז ההדרכה. או למלא את הפרטים הר"מ בכתב יד ברור וקריא ולשלוח למייל: [training2@sii.org.il](mailto:training2@sii.org.il) או לפקס: 03-6465327 יש לוודא הגעת הטופס!

שם ומשפחה: \_\_\_\_\_ ת.ז: \_\_\_\_\_  
 ארגון ותפקיד: \_\_\_\_\_ טל' נייד: \_\_\_\_\_  
 טלפון נייד: \_\_\_\_\_ דוא"ל: \_\_\_\_\_  
 כתובת: \_\_\_\_\_ מס' לקוח: \_\_\_\_\_  
 ע.מ/ ח.פ / \_\_\_\_\_

### אופן התשלום:

**במידה והתשלום לא יתבצע באשראי, חובה למלא פרטי אשראי לעירבון. טופס ללא פרטי אשראי לא ייקלט במערכת הרישום.**

**המחאה** לפקודת "מכון התקנים הישראלי"

**הזמנת רכש:** מצורפת לטופס התחייבות וההרשמה חתומה ע"י מנהל רכש / כספים

**כרטיס אשראי:** מס' כרטיס: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ בתוקף עד: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

שם בעל הכרטיס: \_\_\_\_\_ 3 ספרות בגב הכרטיס \_\_\_\_\_ ת.ז: \_\_\_\_\_

הערות: \_\_\_\_\_ \***חתימה וחותמת החברה:** \_\_\_\_\_

\*בחימתי לעיל אני מאשר/ת כי קראתי את מדיניות ביטול הרשמה המופיעה מטה.

## מדיניות ביטול הרשמה

- הודעה על ביטול השתתפות בקורס/יום עיון תתבצע באמצעות המייל [training2@sii.org.il](mailto:training2@sii.org.il) או בפקס 03-6465327
- בגין ביטול השתתפות בקורס/יום עיון שיתבצע בתוך 14 ימים, שאינם ימי מנוחה, בפועל, ובתנאי שביטול כאמור ייעשה לפחות 2 ימים, שאינם ימי מנוחה, קודם למועד תחילת הקורס/יום עיון - יהא זכאי הנרשם להחזר כל התשלומים ששילם עבור הקורס/יום עיון, בניכוי דמי ביטול כחוק, דהיינו, בשיעור של 5% מדמי ההשתתפות או 100 ₪, הנמוך מביניהם.
- לעניין ביטול ההשתתפות בקורס/יום עיון, מועד הביטול יהיה אך ורק היום בו נתקבלה במשרדי מרכז ההדרכה הודעה בכתב, ועליה מצויינים שם, מספר ת.ז. וחתימת מבקש/ת הביטול.
- במקרה של ביטול השתתפות בקורס/יום עיון בפרק זמן של פחות מ-2 ימי עבודה טרם פתיחת הקורס/יום עיון או לאחר תחילתו, יתבצע חיוב על מלוא עלות הקורס/יום עיון.
- פתיחת הקורס/יום עיון מותנת בשיקול דעת בלעדי של מרכז ההדרכה.